



## Digitalizzazione, green deal, resilienza: tre sfide per la ripresa

Organizzato da



Promosso da

**ANCE** ASSOCIAZIONE NAZIONALE  
COSTRUTTORI EDILI

In collaborazione con



LA SFIDA DELLE CITTA' MEDIE PER COSTRUIRE  
LA **NEXT GENERATION CITY**

Raffaella Florio  
ANCI

## STRUTTURA DEL PIANO

LE RIFORME E GLI INVESTIMENTI SONO ORGANIZZATI IN 6 MISSIONI

1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura

2. Rivoluzione verde e transizione ecologica

3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile

4. Istruzione e ricerca

5. Inclusione e coesione

6. Salute

Investimenti complessivi  
**€221,5 mld**

RRF  
**€191,5 mld**

Fondo Complementare  
**≈€30 mld**



Elevata quota di  
Investimenti



La sfida  
dell'attuazione



Le riforme  
abilitanti

RIFORME E INVESTIMENTI AFFRONTANO IN MODO ORIZZONTALE E STRUTTURATO TRE PROBLEMI DI FONDO

Disuguaglianza di genere

Inclusione giovanile

Divari territoriali

## RIFORME STRUTTURALI: L'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

### Le sfide

**Assenza di ricambio generazionale e di competenze** (blocco del turnover negli ultimi anni, invecchiamento e riduzione della forza lavoro, meccanismi di selezione complessi)

**Scarso investimento sul capitale umano** (formazione inadeguata e frammentata, carriere basate solo su anzianità di servizio)

**Stratificazione normativa e bassa digitalizzazione** (sia a livello centrale che locale)



## RIFORME STRUTTURALI: GIUSTIZIA

---

### Bassa efficienza della Giustizia

- Eccessiva **durata dei processi**
- Forte peso degli **arretrati giudiziari**

### La riforma opera principalmente attraverso 2 leve

#### 1. Digitalizzazione e riorganizzazione

- Assunzioni mirate e temporanee per eliminare il carico di arretrati e casi pendenti, nonché per la completa digitalizzazione degli archive.
- Rafforzamento dell'Ufficio del Processo.

#### 2. Revisione del quadro normativo e procedurale

- Aumento del ricorso a procedure di mediazione “*alternative dispute resolution procedures*”.
- Interventi di semplificazione sui diversi gradi del processo.

## ALTRE RIFORME

---

### Riforme abilitanti

**Orizzontali rispetto alle 6 missioni** e destinate a garantire **attuazione e massimo impatto** agli investimenti

*Esempi:*

- semplificazioni per la concessione di permessi e autorizzazioni
- interventi sul codice degli appalti

### Riforme settoriali specifiche

**Indirizzate a specifici settori o azioni previste nelle 16 componenti**

Finalizzate ad **aumentare l'efficienza e rafforzare la gestione degli interventi previsti nel piano**

*Esempi:*

- Nuove regole per la produzione di rinnovabili
- Interventi sul «contratto di programma» per le Ferrovie.

## GOVERNANCE PER IL PIANO

---

### Attuazione

Responsabilità diretta delle strutture operative coinvolte:

- Ministeri
  - Enti locali e territoriali
- per*
- la **realizzazione** degli investimenti e delle riforme entro i tempi concordati
  - la gestione regolare, corretta ed efficace delle risorse

### Monitoraggio, rendicontazione e trasparenza

Incentrate al **Ministero dell'Economia e delle Finanze** che:

- **monitora e controlla** il progresso nell'attuazione di riforme e investimenti
- funge da **punto di contatto unico** per le comunicazioni con la **Commissione europea**



# MediAree

## Next Generation City



**UNIONE EUROPEA**  
Fondo Sociale Europeo  
Fondo Europeo di Sviluppo Regionale



*Agenzia per la Coesione Territoriale*



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*

DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA



**GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020**



## IL PROGETTO

**A CHI E' RIVOLTO:** tutti i comuni capoluogo

**A COSA SERVE:** rafforzare la capacità amministrativa di dirigenti, funzionari e amministratori locali per la gestione di progetti e programmi complessi

**COME:** attivando lo strumento del Piano Strategico e **progettualità concrete** che caratterizzano la Visione in **10 CITTÀ PILOTA**

## 10 CITTÀ PILOTA

Latina Pordenone Rimini Siena Treviso

Avellino Brindisi Siracusa

Campobasso Nuoro

## LE PAROLE CHIAVE DELLE NEXT GENERATION CITY

VISIONE DI FUTURO E PIANIFICAZIONE STRATEGICA

TEMPESTIVITA' NELLA PROGETTAZIONE

RAPIDITA' DI REALIZZAZIONE

ALLEANZE E COALIZIONI OPERATIVE